

d) Erfolgsrechnung Artengliederung		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>3</b>	<b>Aufwand</b>	<b>9'254'692.75</b>		<b>9'390'930</b>		<b>9'275'456.16</b>	
<b>30</b>	<b>Personalaufwand</b>	<b>1'333'108.67</b>		<b>1'426'790</b>		<b>1'500'519.19</b>	
<b>300</b>	<b>Behörden und Kommissionen</b>	<b>130'867.50</b>		<b>134'000</b>		<b>134'105.00</b>	
3000	Löhne, Tag- und Sitzungsgelder an Behörden und Kommissionen	130'867.50		134'000		134'105.00	
<b>301</b>	<b>Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals</b>	<b>971'005.85</b>		<b>1'021'940</b>		<b>1'070'083.25</b>	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	971'005.85		1'021'940		1'070'083.25	
<b>302</b>	<b>Löhne der Lehrkräfte</b>	<b>28'142.00</b>		<b>27'500</b>		<b>26'060.35</b>	
3020	Löhne der Lehrkräfte	28'142.00		27'500		26'060.35	
<b>305</b>	<b>Arbeitgeberbeiträge</b>	<b>181'833.57</b>		<b>201'950</b>		<b>219'201.84</b>	
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	69'995.30		74'960		78'647.36	
3052	AG-Beiträge an Pensionskassen	72'076.35		85'700		98'472.95	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	14'654.65		14'000		13'804.96	
3054	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	15'617.47		17'290		17'710.55	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	9'489.80		10'000		10'566.02	
<b>306</b>	<b>Arbeitgeberleistungen</b>					<b>26'070.00</b>	
3064	Überbrückungsrenten					26'070.00	
<b>309</b>	<b>Übriger Personalaufwand</b>	<b>21'259.75</b>		<b>41'400</b>		<b>24'998.75</b>	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	11'376.95		23'000		9'384.95	
3091	Personalwerbung	595.40		3'300		3'195.90	
3099	Übriger Personalaufwand	9'287.40		15'100		12'417.90	
<b>31</b>	<b>Sach- und übriger Betriebsaufwand</b>	<b>1'792'027.59</b>		<b>1'815'720</b>		<b>1'771'280.90</b>	
<b>310</b>	<b>Material- und Warenaufwand</b>	<b>299'751.87</b>		<b>310'230</b>		<b>314'862.04</b>	
3100	Büromaterial	9'824.30		16'930		14'001.10	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	163'434.79		166'900		179'504.35	
3102	Drucksachen, Publikationen	39'782.35		39'400		35'302.60	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	8'699.15		7'360		5'956.50	
3104	Lehrmittel	77'550.61		77'640		79'620.34	
3105	Lebensmittel	460.67		2'000		477.15	
<b>311</b>	<b>Nicht aktivierbare Anlagen</b>	<b>47'105.03</b>		<b>52'500</b>		<b>55'644.50</b>	
3110	Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	1'649.00		5'700		5'752.90	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	14'517.63		15'950		10'004.80	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	3'681.10		2'800		1'079.05	
3113	Hardware	27'257.30		26'050		29'286.15	
3118	Immateriellen Anlagen			2'000		9'521.60	
<b>312</b>	<b>Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV</b>	<b>206'213.65</b>		<b>216'400</b>		<b>215'025.90</b>	
3120	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	206'213.65		216'400		215'025.90	
<b>313</b>	<b>Dienstleistungen und Honorare</b>	<b>609'688.86</b>		<b>569'290</b>		<b>572'952.19</b>	
3130	Dienstleistungen Dritter	321'246.95		344'090		344'353.69	
3132	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	212'331.65		157'380		168'008.70	
3133	Informatik-Nutzungsaufwand	21'008.21		11'720		12'465.15	
3134	Sachversicherungsprämien	39'728.55		40'700		34'783.85	
3136	Honorare privatärztlicher Tätigkeit	10'833.00		11'000		8'696.30	
3137	Steuern und Abgaben	4'540.50		4'400		4'644.50	
<b>314</b>	<b>Baulicher und betrieblicher Unterhalt</b>	<b>385'140.38</b>		<b>426'150</b>		<b>406'794.19</b>	
3141	Unterhalt Strassen / Verkehrswege	58'412.90		77'600		96'283.80	
3142	Unterhalt Wasserbau			500			
3143	Unterhalt Tiefbauten	73'105.10		64'400		69'861.35	
3144	Unterhalt Hochbauten	253'622.38		283'650		240'649.04	
<b>315</b>	<b>Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen</b>	<b>67'765.00</b>		<b>68'700</b>		<b>77'705.75</b>	
3150	Unterhalt Büromöbel und -geräte, Schulmobiliar	3'139.35		1'000		4'295.10	
3151	Unterhalt Apparate, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge, Werkzeuge	19'100.60		21'150		28'008.70	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)					238.90	
3158	Unterhalt immaterielle Anlagen	45'525.05		46'550		45'163.05	
<b>316</b>	<b>Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren</b>	<b>51'787.50</b>		<b>53'450</b>		<b>52'927.75</b>	

d) Erfolgsrechnung Artengliederung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	46'167.20		46'200		46'167.20	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	5'620.30		6'900		6'410.55	
3169	Übrige Mieten und Benützungskosten			350		350.00	
<b>317</b>	<b>Spesenentschädigungen</b>	<b>24'718.02</b>		<b>68'500</b>		<b>23'878.68</b>	
3170	Reisekosten und Spesen	10'897.75		23'100		5'570.23	
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	13'820.27		45'400		18'308.45	
<b>318</b>	<b>Wertberichtigungen auf Forderungen</b>	<b>99'856.13</b>		<b>50'500</b>		<b>51'372.45</b>	
3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	57'606.00		10'000		13'368.00	
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	42'250.13		40'500		38'004.45	
<b>319</b>	<b>Verschiedener Betriebsaufwand</b>	<b>1.15</b>				<b>117.45</b>	
3199	Übriger Betriebsaufwand	1.15				117.45	
<b>33</b>	<b>Abschreibungen Verwaltungsvermögen</b>	<b>1'247'260.55</b>		<b>1'263'700</b>		<b>1'224'895.10</b>	
<b>330</b>	<b>Abschreibungen Sachanlagen VV</b>	<b>1'238'905.65</b>		<b>1'255'300</b>		<b>1'216'540.10</b>	
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	1'238'905.65		1'255'300		1'216'540.10	
<b>332</b>	<b>Abschreibungen Immaterielle Anlagen</b>	<b>8'354.90</b>		<b>8'400</b>		<b>8'355.00</b>	
3320	Planmässige Abschreibungen immaterielle Anlagen	8'354.90		8'400		8'355.00	
<b>34</b>	<b>Finanzaufwand</b>	<b>36'176.22</b>		<b>41'900</b>		<b>42'740.12</b>	
<b>340</b>	<b>Zinsaufwand</b>	<b>33'940.85</b>		<b>41'900</b>		<b>35'822.42</b>	
3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten	2'382.65		2'700		2'303.11	
3401	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	30'739.60		38'200		32'722.16	
3409	Übrige Passivzinsen	818.60		1'000		797.15	
<b>349</b>	<b>Verschiedener Finanzaufwand</b>	<b>2'235.37</b>				<b>6'917.70</b>	
3499	Übriger Finanzaufwand	2'235.37				6'917.70	
<b>35</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen</b>	<b>100'041.65</b>		<b>100</b>		<b>41.65</b>	
<b>351</b>	<b>Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>	<b>100'041.65</b>		<b>100</b>		<b>41.65</b>	
3510	Einlagen in Spezialfinanzierungen EK	41.65		100		41.65	
3511	Einlagen in Fonds des EK	100'000.00					
<b>36</b>	<b>Transferaufwand</b>	<b>4'657'863.17</b>		<b>4'700'920</b>		<b>4'637'464.35</b>	
<b>360</b>	<b>Ertragsanteile an Dritte</b>	<b>17'173.40</b>		<b>21'000</b>		<b>22'067.00</b>	
3601	Ertragsanteile an den Kanton	17'173.40		21'000		22'067.00	
<b>361</b>	<b>Entschädigungen an Gemeinwesen</b>	<b>2'713'727.37</b>		<b>2'677'320</b>		<b>2'343'236.40</b>	
3611	Entschädigungen an den Kanton	1'161'355.90		1'147'700		889'968.85	
3612	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindeverbände	1'460'416.47		1'452'620		1'359'597.55	
3614	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	91'955.00		77'000		93'670.00	
<b>363</b>	<b>Beiträge an Gemeinwesen und Dritte</b>	<b>1'883'242.70</b>		<b>1'959'000</b>		<b>2'228'441.20</b>	
3631	Beiträge an den Kanton	808'441.20		856'800		833'821.55	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gemeindeverbände	205'602.50		204'600		437'413.00	
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	130'158.55		132'000		100'395.15	
3635	Beiträge an private Unternehmungen	6'923.00		7'200		7'192.00	
3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	2'760.00		4'850		3'910.00	
3637	Beiträge an private Haushalte	729'357.45		753'550		845'709.50	
<b>366</b>	<b>Abschreibungen Investitionsbeiträge</b>	<b>43'719.70</b>		<b>43'600</b>		<b>43'719.75</b>	
3660	Planmässige Abschreibung Investitionsbeiträge	43'719.70		43'600		43'719.75	
<b>38</b>	<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>1'856.95</b>		<b>9'400</b>		<b>6'069.35</b>	
<b>389</b>	<b>Einlagen in das Eigenkapital</b>	<b>1'856.95</b>		<b>9'400</b>		<b>6'069.35</b>	
3899	Abtragung Bilanzfehlbetrag	1'856.95		9'400		6'069.35	
<b>39</b>	<b>Interne Verrechnungen</b>	<b>86'357.95</b>		<b>132'400</b>		<b>92'445.50</b>	
<b>391</b>	<b>Interne Verrechnung von Dienstleistungen</b>	<b>70'875.45</b>		<b>97'600</b>		<b>74'647.90</b>	
3910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen	70'875.45		97'600		74'647.90	

ERFOLGSRECHNUNG

d) Erfolgsrechnung Artengliederung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>392</b>	<b>Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>	<b>15'482.50</b>		<b>34'800</b>		<b>17'797.60</b>	
3920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten	15'482.50		34'800		17'797.60	
<b>4</b>	<b>Ertrag</b>		<b>9'459'927.53</b>		<b>8'919'975</b>		<b>9'177'372.71</b>
<b>40</b>	<b>Fiskalertrag</b>		<b>6'834'246.75</b>		<b>6'285'000</b>		<b>6'077'997.15</b>
<b>400</b>	<b>Direkte Steuern natürliche Personen</b>		<b>4'955'096.85</b>		<b>5'163'000</b>		<b>4'878'552.10</b>
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		4'325'846.05		4'568'000		4'313'406.06
4001	Vermögenssteuern natürliche Personen		387'646.65		435'000		376'166.94
4002	Quellensteuern natürliche Personen		241'604.15		160'000		188'979.10
<b>401</b>	<b>Direkte Steuern juristische Personen</b>		<b>1'701'681.20</b>		<b>1'000'000</b>		<b>1'095'455.90</b>
4010	Gewinn- und Kapitalsteuern juristische Personen		1'701'681.20		1'000'000		1'095'455.90
<b>402</b>	<b>Übrige Direkte Steuern</b>		<b>157'368.70</b>		<b>105'000</b>		<b>86'049.15</b>
4022	Vermögensgewinnsteuern		157'368.70		100'000		22'800.00
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern				5'000		63'249.15
<b>403</b>	<b>Besitz- und Aufwandsteuern</b>		<b>20'100.00</b>		<b>17'000</b>		<b>17'940.00</b>
4033	Hundetaxen		20'100.00		17'000		17'940.00
<b>41</b>	<b>Regalien und Konzessionen</b>		<b>217'361.85</b>		<b>215'000</b>		<b>65'902.30</b>
<b>412</b>	<b>Konzessionen</b>		<b>217'361.85</b>		<b>215'000</b>		<b>65'902.30</b>
4120	Konzessionen		217'361.85		215'000		65'902.30
<b>42</b>	<b>Entgelte</b>		<b>1'169'961.36</b>		<b>1'064'000</b>		<b>1'152'650.45</b>
<b>420</b>	<b>Ersatzabgaben</b>		<b>62'030.40</b>		<b>55'000</b>		<b>62'029.20</b>
4200	Ersatzabgaben		62'030.40		55'000		62'029.20
<b>421</b>	<b>Gebühren für Amtshandlungen</b>		<b>114'797.93</b>		<b>115'500</b>		<b>82'334.33</b>
4210	Gebühren für Amtshandlungen		114'797.93		115'500		82'334.33
<b>423</b>	<b>Schul- und Kursgelder</b>		<b>77'529.85</b>		<b>71'500</b>		<b>67'898.80</b>
4231	Kursgelder		77'529.85		71'500		67'898.80
<b>424</b>	<b>Benützungsgebühren und Dienstleistungen</b>		<b>679'336.73</b>		<b>681'500</b>		<b>655'750.75</b>
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen		679'336.73		681'500		655'750.75
<b>426</b>	<b>Rückerstattungen</b>		<b>227'923.65</b>		<b>137'300</b>		<b>276'000.47</b>
4260	Rückerstattungen Dritter		227'923.65		137'300		276'000.47
<b>427</b>	<b>Bussen</b>		<b>8'342.80</b>		<b>2'200</b>		<b>8'636.90</b>
4270	Bussen		8'342.80		2'200		8'636.90
<b>429</b>	<b>Übrige Entgelte</b>				<b>1'000</b>		
4290	Übrige Entgelte				1'000		
<b>43</b>	<b>Verschiedene Erträge</b>		<b>3.32</b>				<b>242.00</b>
<b>430</b>	<b>Verschiedene betriebliche Erträge</b>		<b>3.32</b>				<b>242.00</b>
4301	Beschlagnahmte Vermögenswerte						0.60
4309	Übriger betrieblicher Ertrag		3.32				241.40
<b>44</b>	<b>Finanzertrag</b>		<b>166'781.03</b>		<b>168'500</b>		<b>457'619.11</b>
<b>440</b>	<b>Zinsertrag</b>		<b>16'480.98</b>		<b>12'800</b>		<b>21'404.51</b>
4401	Zinsen Forderungen und Kontokorrente		12'692.25		8'200		16'059.75
4402	Zinsen kurzfristige Finanzanlagen		2'970.13		3'600		4'547.61
4409	Übrige Zinsen von Finanzvermögen		818.60		1'000		797.15
<b>441</b>	<b>Realisierte Gewinne FV</b>		<b>96'277.65</b>		<b>100'000</b>		<b>378'419.70</b>
4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV		96'277.65		100'000		378'419.70
<b>447</b>	<b>Liegenschaftenertrag VV</b>		<b>54'022.40</b>		<b>55'700</b>		<b>57'794.90</b>
4470	Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		45'322.40		45'400		45'922.40
4472	Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		8'700.00		10'300		11'872.50
<b>45</b>	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen</b>		<b>77'083.95</b>		<b>96'200</b>		<b>32'854.40</b>

ERFOLGSRECHNUNG

d) Erfolgsrechnung Artengliederung

		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
450	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital</b>		12'653.85		7'600		
4501	Entnahmen aus Fonds des FK		12'653.85		7'600		
451	<b>Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Eigenkapital</b>		64'430.10		88'600		32'854.40
4512	Entnahme aus zweckgebundenen Zuwendungen		64'430.10		88'600		32'854.40
46	<b>Transferertrag</b>		812'140.60		864'500		789'277.80
461	<b>Entschädigungen von Gemeinwesen</b>		526'322.40		584'600		573'892.10
4610	Entschädigungen vom Bund		108'959.05		110'000		155'233.35
4611	Entschädigungen vom Kanton		3'748.80		3'600		522.20
4612	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindeverbänden		413'614.55		471'000		418'136.55
462	<b>Finanz- und Lastenausgleich</b>		146'400.00		146'500		100'500.00
4621	Finanz- und Lastenausgleich vom Kanton		146'400.00		146'500		100'500.00
463	<b>Beiträge von Gemeinwesen und Dritten</b>		11'291.00		8'300		4'891.50
4631	Beiträge vom Kanton		3'359.65		5'500		2'078.15
4632	Beiträge von Gemeinden und Gemeindeverbänden		5'086.20				
4635	Beiträge von privaten Unternehmungen		2'845.15		2'800		2'813.35
466	<b>Auflösung passivierte Investitionsbeiträge</b>		128'127.20		125'100		109'994.20
4660	Planmässige Auflösung passivierter Investitionsbeiträge		128'127.20		125'100		109'994.20
48	<b>Ausserordentlicher Ertrag</b>		95'990.72		94'375		508'384.00
489	<b>Entnahmen aus dem Eigenkapital</b>		95'990.72		94'375		508'384.00
4895	Entnahmen aus Aufwertungsreserve		95'990.72		94'375		508'384.00
49	<b>Interne Verrechnungen</b>		86'357.95		132'400		92'445.50
491	<b>Interne Verrechnung von Dienstleistungen</b>		70'875.45		97'600		74'647.90
4910	Interne Verrechnung von Dienstleistungen		70'875.45		97'600		74'647.90
492	<b>Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten</b>		15'482.50		34'800		17'797.60
4920	Interne Verrechnung von Pacht, Mieten, Benützungskosten		15'482.50		34'800		17'797.60
9	<b>Abschlusskonten</b>	310'514.81	105'280.03		470'955	74'906.15	172'989.60
90	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	310'514.81	105'280.03		470'955	74'906.15	172'989.60
900	<b>Abschluss Erfolgsrechnung</b>	308'243.71			326'755	66'934.20	
9000	Ertragsüberschuss Erfolgsrechnung	308'243.71				66'934.20	
9001	Aufwandüberschuss Erfolgsrechnung				326'755		
901	<b>Abschluss Spezialfinanzierungen</b>	2'271.10	105'280.03		144'200	7'971.95	172'989.60
9010	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK, Ertragsüberschuss	2'271.10				7'971.95	
9011	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK, Aufwandüberschuss		105'280.03		144'200		172'989.60
	<b>Total Aufwand</b>	9'565'207.56		9'390'930		9'350'362.31	
	<b>Total Ertrag</b>		9'565'207.56		9'390'930		9'350'362.31
	<b>Aufwandüberschuss</b>						
	<b>Ertragsüberschuss</b>						